



Åbent referat til

Fælles-MED Social og Sundhed

Mødedato: Torsdag den 6. april 2017

Mødetidspunkt: 12:00 - 16:00

Mødested: Kantinen, Bytoften

Deltagere:

Fra medarbejdersiden:

Hanne Jespersen, OAO/FOA, Plejecentre
Else Mathiesen, LO/FOA, Ældreområde Syd
Mona Köhlert, LO/SL, Lunden
Ina Kristensen, DSR
Helle Uldahl Hansen, AMR, Ældreområde Øst
Wendy Petersen-Martin, FTF, Lunden
Heidi Mattle, DJØF/AC, Center for Sundhedsfremme
Gitte Roszkowski, OAO/HK, Social og Handicap
Vanessa Flensborg Madsen, AMR, Center Bøgely - **afbud**

Fra ledersiden:

Claus Fjeldgaard, Direktionen
Thorkild Sloth Pedersen, Ældre og Handicap
Annemette Ugelvig, Lunden
Vibeke Bilstoft, Ældreområde Nord - **afbud**
Mads Edwards, Center Bøgely
Rigmor Jensen, Sygeplejen
Margit Thomsen, Sundhed og Forebyggelse

Referent: Lena Andersen



Indholdsfortegnelse

	Side
734. Godkendelse af dagsorden	534
735. MED-uddannelse	535
736. Beslutning omkring fremtidig organisering af nattevagtsdækningen.....	536
737. Status på økonomiske gevinster i projektet Forandring i Fællesskab (Implement)	539
738. Høring om effektiviseringsforslag	542
739. Effektiviseringskatalog	545
740. Regnskab 2016 - Udvalget for Social og Sundhed	546
741. Gensidig orientering.....	548
Bilagsliste	549
Underskriftsblad	550



734. Godkendelse af dagsorden

Dok.nr.: 13883

Sagsid.:

Initialer: LEAN

Åben sag

Beslutning Fælles-MED Social, Sundhed og Beskæftigelse den 06-04-2017

Fraværende: Vibeke Bilstoft, Vanessa Flensborg Madsen

Godkendt.



735. MED-uddannelse

Dok.nr.: 13929
Sagsid.: 09/12997
Initialer: LEAN
Åben sag

Sagsfremstilling

Emnet for temadrøftelsen er "Det gode MED-samarbejde" med særligt henblik på bestemmelserne om information og drøftelse.

Solveig Havmand fra Parternes Uddannelsesfællesskab deltager i drøftelsen.

Program for dagen er vedhæftet.

Bilag:

1 Åben Program for temadag - Program Varde den 6. april 2017.docx 58462/17

Anbefaling

Formanden anbefaler,
at drøftelse foretages.

Beslutning Fælles-MED Social, Sundhed og Beskæftigelse den 06-04-2017

Fraværende: Vibeke Bilotft, Vanessa Flensborg Madsen

Drøftelse foretaget.

Formand og næstformand samler op på drøftelserne med henblik på opfølgning i et senere møde i Fælles-MED.



736. Beslutning omkring fremtidig organisering af nattevagtsdækningen

Dok.nr.: 13885
Sagsid.: 16/7087
Initialer: thpe
Åben sag

Sagsfremstilling

Under forstudiet blev der peget på et gevinstpotentiale på 1-2 millioner på nattevagtsdækningen. Baggrunden var en hypotese om, at vi med bedre planlægning på tværs af faggrupper vil kunne skære i nattevagtsdækningen med 1-2 ruter. På nuværende tidspunkt har vi i Varde Kommune 11 udekørende nattevagter, heraf er to sygeplejersker. De økonomiske beregninger viser, at vi ved at fjerne en rute, vil kunne spare 1,05 mio.

En arbejdsgruppe blev nedsat til at komme med et forslag til den fremtidige organisering. Der viste sig hurtigt et billede af, at vi uden væsentlige konsekvenser vil kunne fjerne et nattevagtslag. Gruppen har arbejdet videre med et forslag til organisering af nattevagterne, hvis der blev fjernet to nattevagtslag, og hvis der blev fjernet tre nattevagtslag.

Rammer for arbejdet har været, at

- Planlægningen af nattevagterne fremover skulle ske et sted, dvs. fælles planlægning.
- 112-forpligtelsen skal dækkes ind, også om natten.
- Der kunne arbejdes med model, hvor responstiden for nødkald i ældreboligcentre ændres.
- Plejecentre bidrager til den udekørende nattevagtsdækning efter ensartede kriterier.
- Der ikke kommer til at ske afskedigelser som følge af reduktioner i nattevagtslag. Berørte medarbejdere vil kunne flyttes til andre stillinger, som følge af en stor udskiftning af medarbejdere på ældreområdet.

Arbejdsgruppen er nået frem til følgende:

- Det foreslås at etablere to indmødesteder for udekørende personale – i Varde By og Tistrup.
- En fælles teamleder til planlægning (ikke med ledelsesansvar), samt en fælles kalenderplanlægning med alle ruter.
- Flere assistenter både ude og inde
- Flere faste, så vikarbureau kan undgås
- Fælles nattevagtsmøder – f.eks. 4 gange årligt

Fordelene ved oplægget er:

- Bedre overblik over alle opgaver og mulighed for fleksible geografiske justeringer.
- Mere fælles fokus på opfølgning og vurdering af besøg – bedre overholdelse af fælles serviceniveau.
- Bedre kultur med en "fælles følelse af, at vi løfter i flok", både ved travlhed og ved nødkald.
- Bedre struktur på advis, MedCom og fælles borgerjournal læsning (nye visninger laves).

Arbejdsgruppen vil efter udvalgsrådet udarbejde en implementeringsplan for, hvordan og hvornår det nye oplæg til nattevagtsdækningen kan realiseres.



På udvalgsrådet præsenteres oplægget til en reduktion i nattevagtsruterne.

Forvaltningens vurdering

Det er forvaltningens vurdering;

- at en reduktion med et nattevagtslag vil kunne ske uden serviceforringelser,
- at der på kort sigt kan gennemføres en reduktion med to nattevagtslag. Det vil øge responstiden på nødkald til maksimalt 45 min. I dag er sygeplejens responstid maksimalt 45 min., mens den for hjemmeplejen er på 30 min, - for beboere i ældreboligcentre dog kun 20 min. Der vil stadig blive aflagt et tryghedsbesøg i ældreboligcentre hver nat, og
- at en reduktion med tre nattevagtslag vil kunne ske inden for et halvt år, når der er gjort erfaringer med driften af nattevagterne efter, der er sket en reduktion på to nattevagtslag.

Retsgrundlag

Sundhedsloven og Serviceloven

Økonomi

Det er beregnet, at der kan spares i alt 1,05 mio. kr. pr. nattevagtslag.

Ved reduktion med tre nattevagtslag bør der afsættes et mindre beløb som buffer, således at der i situationer med spidsbelastning kan sættes en ekstra rute ind.

Høring

Forvaltningen foreslår, at forslaget sendes i høring i Ældrerådet samt i Fælles-MED for Social og Sundhed.

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler, at forinden udvalget træffer endelig godkendelse anmodes Ældrerådet og Fælles-MED for Social og Sundhed om at godkende,

- **at** der arbejdes videre med en implementeringsplan, hvor nattevagterne inden for kort tid reduceres med to lag, og
- **at** der arbejdes videre med en implementeringsplan, hvor nattevagterne reduceres med yderligere et lag inden for det næste år.

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 14-03-2017

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt.

Beslutning Ældrerådet den 30-03-2017

Fraværende: Jutta Bruun Kristiansen

Ældrerådet kan acceptere, at der skæres 1 lag i nattevagtsdækningen, da dette kan begrundes i bedre planlægning.



Beskæring med 3 lag vil være en forringelse for borgerne. Der skal også være opmærksomhed på arbejdspresset på medarbejderne.

Beslutning Fælles-MED Social, Sundhed og Beskæftigelse den 06-04-2017

Fraværende: Vanessa Flensborg Madsen, Vibeke Bilstoft

Høringssvar fra Sygeplejen og Hjemmeplejen Midt fremsendes til sekretariatet.

Der er enighed om, at der penge at hente ved at reducere på nattevagtsdækningen.

Bekymringen går på hvor mange nattevagtslag, der kan skæres væk, uden at det får konsekvenser for borgere, medarbejdere o.a.

Fælles-MED ønsker, at der arbejdes videre med en implementeringsplan, hvor der i første omgang reduceres med et lag, og reducere af efterfølgende lag efter en konkret vurdering.



737. Status på økonomiske gevinster i projektet Forandring i Fællesskab (Implement)

Dok.nr.: 13884
Sagsid.: 16/7087
Initialer: thpe
Åben sag

Sagsfremstilling

Projektet Forandring i Fællesskab er nået til et punkt, hvor vi har fået skabt et overblik over hvilke gevinster, der er identificeret, accepteret og realiseret.

De identificeret gevinster, er mulige gevinster, som der er blevet peget på. Men det er samtidig gevinster, hvor vi endnu ikke har regnet på konsekvenserne, og hvor vi derfor endnu ikke ved, om de kan realiseres.

De accepterede gevinster, er de gevinster, hvor vi har beregnet konsekvenserne, og hvor der er en enighed i chef- og ledergruppen om, at disse gevinster vil vi godt kunne realisere. Ved de gevinster, hvor konsekvensen er en ændring i serviceniveauet, vil forvaltningen bede om en politisk godkendelse, inden gevinsten anses som accepteret.

De realiserede gevinster, er de gevinster, hvor vi allerede kan se en reel besparelse i budgettet.

Projektet Forandring i Fællesskab har hovedsageligt fokuseret på effektiviseringer, dvs. hvordan gør vi tingene smartere, men uden at det får konsekvens for medarbejderne eller borgerne. Sideløbende med dette arbejde er der også blevet identificeret andre mulige gevinster. Vi kan derfor opdele mulige gevinster i tre kategorier.

1. Effektiviseringer

Effektiviseringerne er et resultat af de forandringer, der skabes i projektet Forandring i Fællesskab. Hovedoverskrifterne er blandt andet, at der arbejdes på at sikre en bedre planlægning af medarbejdernes tid. Som et resultat heraf skulle det gerne betyde et mindre behov for vikarer og brug af overtid. Der arbejdes også på at sikre en bedre driftsstyring gennem fokuserede nøgletal, daglig ledelse og igangsætning af forbedringsaktiviteter.

Processen med at identificere mulige gevinster og beregne konsekvenserne af dem er en løbende proces. Op til udvalgsrådet vil der være en tæt dialog med lederne på Ældre- og Sundhedsområdet om hvilke gevinster, der kan accepteres og dermed realiseres. På udvalgsrådet vil der blive givet en status på accepterede gevinster.

2. Dagcentrene og klippekortsordning på plejecentrene

Med Sundheds- og Ældreministeriets udmelding af puljen til klippekortsordningen på plejecentrene, skabes der nye muligheder for at supplere det allerede eksisterende tilbud om daglige aktiviteter i dagcentrene.

Formålet med klippekortsordningen er, at plejehjemsbeboere får støtte til at varetage aktiviteter i og udenfor hjemmet, så de oplever fortsat at være herre i eget liv og opnår øget livskvalitet. Beboeren skal selv bestemme, hvad hjælpen skal anvendes til. I Varde Kommune har beboerne på plejecentrene allerede mulighed for at deltage i aktiviteter i dagcentrene. Med klippekortsordningen kan tilbudene til beboerne på plejecentrene fastholdes selv. Det fremtidige omfang af dagcentretilbuddet kan derfor overvejes.

Det kan oplyses, at budgettet til dagcentrene udgør 2,9 mio. kr.



Til klippekortsordningen får Varde Kommune tilført 3,3 mio. kr.

3. Serviceforringelser

Det kan ikke udelukkes, at processen med at skabe effektiviseringer vil give anledning til forslag om serviceforringelser på Ældre- og Sundhedsområdet. Hvis dette sker, vil udvalget blive inddraget.

Forvaltningens vurdering

Det er forvaltningens vurdering;

- at samarbejdet med Implement fortsat er velfungerende,
- at der sammen med ledergruppen arbejdes målrettet med at beregne konsekvenserne af de identificerede gevinster, således at gevinsterne kan blive accepteret, og der kan sættes tidspunkt på, hvornår gevinsterne realiseres,
- at det på nuværende tidspunkt er uvist, om der kan opnås rene effektiviseringsgevinster i størrelsesordenen 10-14 mio. kr.

Retsgrundlag

Ingen

Økonomi

Samarbejdet med Implement finansieres gennem demografi- og omstillingspuljen.

Høring

Ældrerådet til orientering

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at orientering om status på projektet Forandring i Fællesskab tages til efterretning.

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 14-03-2017

Fraværende: Ingen

Taget til efterretning.

Beslutning Ældrerådet den 30-03-2017

Fraværende: Jutta Bruun Kristiansen

Taget til efterretning.

Beslutning Fælles-MED Social, Sundhed og Beskæftigelse den 06-04-2017

Fraværende: Mads Edwards, Vanessa Flensborg Madsen

Taget til efterretning.



738. Høring om effektiviseringsforslag

Dok.nr.: 13854

Sagsid.: 16/7087

Initialer: thpe

Åben sag

Sagsfremstilling

Udvalget for Social og Sundhed aftalte på møde den 14. marts at sende en række forslag om effektiviseringer i høring i Ældrerådet og i Fælles-MED for Social og Sundhed. Forslagene vedrører hjemmeplejen og plejecentrene. Fra mødet udsendes også forslag om omlægninger i hjemmeplejens og sygeplejens nattevagter. Oplæg om dette udsendes i sagsfremstilling specifikt om dette.

Udover disse forslag arbejdes der med forslag til effektiviseringer på Træning og Rehabilitering. Udvalget for Social og Sundhed forventer på mødet i april at sende forslag om dette område i høring.

Baggrunden for forslagene om effektiviseringer er, at der i udvalgets budget for 2017 er indarbejdet reduktioner på 5,6 mio. kr., samt at det ved indgåelse af samarbejdet med konsulentfirma om gennemgang af ældre- og sundhedsområdet er besluttet, at der skal findes forslag til effektiviseringer på 11-14 mio. kr. Beslutningen skal også ses i lyset af, at der i 2018 kan forventes krav om yderligere reduktioner i budgettet.

Der lægges op til, at udgifterne i hjemmeplejen reduceres med, hvad der svarer til en årsvirkning på 1 mio. kr. Det kan ske ved at reducere afregningsprisen til den kommunale hjemmepleje. Det foreslås, at ændringen gennemføres med virkning fra 1. maj. Den økonomiske effekt i 2017 bliver således 667.000 kr.

Som en følge af samarbejdet med konsulentfirmaet har hjemmeplejen fået bedre værktøjer til fremadrettet planlægning af medarbejdernes fremmøde. Selv om der allerede er en meget høj produktivitet – målt som den del af medarbejdernes tid, der bruges ansigt-til-ansigt med hjemmehjælpsmodtagerne – er vurderingen, at det vil være muligt at reducere afregningen med 1 mio. kr. på årsbasis. Vurderingen bygger også på, at der er et – omend beskedent – overskud i hjemmehjælpsvirksomhederne i de første måneder af 2017.

Ændringen i afregningsprisen har ikke konsekvenser for serviceniveauet for modtagere af hjemmehjælp.

På plejecenterområdet lægges der op til, at der reduceres med 1,32 mio. i årsvirkning, heraf reduceres de elleve kommunale plejecentre med 1,2 mio. og Blåbjerg Pleje- og Aktivitetscenter i Nr. Nebel, der drives af Danske Diakonhjem, med 0,12 mio. kr. Den økonomiske effekt slår igennem med virkning fra den 1. maj, og bliver derfor på 880.000 kr. Det er forventningen, at ændringen primært vil blive udmøntet som en reduktion i lønudgifter. Ændringen indarbejdes i budgetterne for de kommunale plejecentre i forbindelse med den organisationsændring, der træder i kraft 1. april. Effekten overfor beboere vil blive forsøgt begrænset ved at arbejde med effektiviseringer af møder mv.

Videre foreslås det, at dagcenterfunktionen på plejehjem helt eller delvist konverteres til klippekortsordningen. Der er afsat 2,9 mio. kr. til drift af dagcentre. Målgruppen er beboere på plejehjem. Midlerne anvendes forskelligt på forskellige plejehjem. Nogle plejecentre driver dagcenterfunktioner. I andre plejehjem er midlerne anvendt til mere



tid til plejepersonalet, som så har ansvaret for at sørge for, at der foregår aktiviteter for beboerne. Og nogle steder er der tale om en kombination.

Med den klippekortsordning, som indføres for beboere på plejecentre i 2017, tilføres Varde Kommune 3,3 mio. kr. på årsbasis. Ordningen giver alle beboere ret til en halv times selvvalgt aktivitet pr. uge sammen med personale. Beboere kan vælge at lægge klip sammen, så de kan bruges til fælles aktiviteter for de beboere, som lægger klip ind i en fælles pulje.

Resultatet vil blive et højere serviceniveau for beboere, selv i en situation, hvor budgettet til dagcentre fremover ikke måtte være til rådighed. Det skyldes dels, at der samlet set tilføres 0,4 mio. kr. til området, dels at aktiviteter i højere grad end i dag bliver tilrettelagt på den enkelte beboers præmisser. Samtidigt vil det være muligt at opretholde nogle af de værdifulde fællesskabsbaserede aktiviteter, hvis beboerne ønsker dette.

Udvalget for Social og Sundhed træffer beslutning i sagen den 18. april.

Forvaltningens vurdering

Det er forvaltningens vurdering, at de foreslåede ændringer bør gennemføres hurtigst muligt for at sikre, at de besluttede reduktioner i budgettet for 2017 kan finansieres. Videre er det forvaltningens vurdering, at reduktionerne kan gennemføres uden væsentlig negativ betydning for serviceniveauet overfor brugerne og for medarbejdernes arbejdsmiljø.

Retsgrundlag

Lov om social service.

Økonomi

En oversigt over den økonomiske effekt af de tre forslag ses i tabellen nedenfor:

Mio. kr.	Årsvirkning	Effekt i 2017	Budget for området
Hjemmeplejen – reduktion i afregningspris	1,00	0,67	116,8
Reduktion i budget til plejecentre	1,32	0,88	185,3
Omlægning af dagcentre til klippekort	2,90	1,93	
I alt	5,22	3,48	

I oversigten er der regnet med, at hele budgettet til dagcentre udgår. Som nævnt i sagsfremstillingen kan andre muligheder overvejes. Effekten af øvrige forslag til effektiviseringer ses i bilaget.

Høring

Sagen høres i Ældrerådet og i Fælles-MED for Social og Sundhed.



Bilag:

- 1 Åben Forandring i Fællesskab - økonomiske effekter - Forandring i fællesskab - marts 2017 - ver. 4.pptx 52066/17

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,

at afregningsprisen til den kommunale hjemmepleje med virkning fra 1. maj reduceres med et beløb svarende til en årvirkning på 1 mio. kr. (667.000 kr. i 2017),

at der foretages en reduktion i plejecentrenes budget svarende til en årvirkning på 1,32 mio. kr. (880.000 kr. i 2017),

at der træffes beslutning om størrelsen af det fremtidige budget til dagcentre i forbindelse med, at klippekortsordningen for beboere på plejecentre indføres, og

at ændringerne gennemføres med virkning fra 1. maj.

Beslutning Ældrerådet den 30-03-2017

Fraværende: Merry Brydsø, Tom Øhlenschlæger, Jutta Bruun Kristiansen

Ældrerådet er tilfreds med, at der kommer en klippekortsordning, men man mener fortsat, at det er vigtigt med aktiviteter på plejecentrene, hvorfor Ældrerådet anbefaler, at man bibeholder de 2,9 mio.

Beslutning Fælles-MED Social, Sundhed og Beskæftigelse den 06-04-2017

Fraværende: Vibeke Bilotft, Vanessa Flensborg Madsen

Fælles-MED's hørings svar fremsendes til sekretariatet senest den 17. april.



739. Effektiviseringskatalog

Dok.nr.: 13927
Sagsid.: 09/12997
Initialer: LEAN
Åben sag

Sagsfremstilling

Direktionen har fået i opdrag at udarbejde et effektiviseringskatalog på serviceområdet på 40 mio. kr. Heraf er det planen, at der skal komme forslag for mindst 11,2 mio. kr. fra Social- og Sundhedsudvalgets område.

Baggrunden for behovet for effektiviseringskatalog er for det første, at et nyt skolebyggeri vil presse kommunens løbende drift. Dernæst er der udsigt til et faldende tilskud via udligningsordningerne mellem kommunerne, da et tilskud til kommuner med faldende indbyggertal falder bort, da vi de senere år har haft et stigende indbyggertal. Såfremt der fra Social- og Sundhedsudvalget er ønsker om nye initiativer, skal disse finansieres af tilsvarende besparelsesforslag fra udvalget. Endelig er der dekretet et "anlægsstop", så der er ikke mulighed for at komme med nye anlægsønsker - tværtimod skal der flyttes anlægsforslag i det vedtagne budget fra 2018-2019 til 2021.

Direktionen skal præsentere sit katalog formentlig den 23. maj, hvorefter det vil blive en del af drøftelsen med Social- og Sundhedsudvalget på Fælles-MED's juni-møde. Forslaget vil endvidere indgå i den høring, der afvikles i forbindelse med budgetkonferencen i begyndelsen af september.

Økonomi

Høring

Ingen

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler,
at orienteringen tages til efterretning.

Beslutning Fælles-MED Social, Sundhed og Beskæftigelse den 06-04-2017

Fraværende: Vibeke Bilotft, Vanessa Flensborg Madsen

Taget til efterretning.



740. Regnskab 2016 - Udvalget for Social og Sundhed

Dok.nr.: 13923
Sagsid.: 17/2491
Initialer: inus
Åben sag

Sagsfremstilling

Regnskab 2016 for udvalgets område fremsendes til behandling og indstilling.

Det regnskabsmæssige resultat:

	1.000 kr.
<i>Oprindelig budget 2016</i>	790.381 kr.
Tillægsbevillinger vedr. budgetoverførsler fra tidligere år	13.056 kr.
Refusioner fra barsels- og sygdomspuljen og ejendomsvedligeholdelse	11.210 kr.
Tillægsbevilling til kommunal medfinansiering af sundhedsvæsenet	6.000 kr.
<i>Korrigeret budget inkl. overførsler</i>	820.647 kr.
<i>Regnskab 2016</i>	811.577 kr.
Mindre forbrug i forhold til bevilling	9.069 kr.

Budgetoverførsler til 2017 er opgjort til 9.173.924 kr., så efter budgetoverførsler er der et lille merforbrug på 0,1 mio. kr.

I april blev der givet tillægsbevilling til den kommunale medfinansiering af sundhedsvæsenet med 6 mio. kr. Heraf er der ved årets udgang et restbudget på 1,7 mio. kr.

Forslag til udvalgsbemærkninger

Udvalgsbemærkningerne er en overordnet redegørelse for hvert udvalg, som indgår i kommunens årsberetning.

Forslag til specielle bemærkninger

Specielle bemærkninger fungerer som regnskab for de meddelte bevillinger, og herunder forklaring på afvigelser mellem de faktiske og de forventede forhold.

Oversigt over afsluttede og igangværende anlægsprojekter

Der er vedlagt en oversigt over afsluttede og igangværende anlægsprojekter pr. 31. december 2016 med angivelse af status.

Økonomikonsulent Inga Schmidt deltager under sagens behandling.

Retsgrundlag

Økonomiregulativet

Økonomi

Høring

Ingen



Bilag:

1	Åben	Regnskab 2016 - rapport	37727/17
2	Åben	Årsberetning - tekst til udvalgsbemærkninger	37696/17
3	Åben	Specielle bemærkninger regnskab 2016 - Udvalget for Social og Sundhed.docx	36207/17
4	Åben	Anlæg 2016	37711/17

Anbefaling

Forvaltningen anbefaler, at det indstilles til Udvalget for Økonomi og Erhverv, **at** opgjort merforbrug på 0,1 mio. kr. godkendes, **at** teksten til udvalgsbemærkningerne godkendes, **at** de specielle bemærkninger godkendes, **at** de afsluttende anlægsregnskaber godkendes, og **at** redegørelsen vedrørende igangværende anlæg godkendes.

Beslutning Udvalget for Social og Sundhed den 14-03-2017

Fraværende: Ingen

Anbefalingen blev godkendt, dog indføres en bemærkning i teksten til udvalgsbemærkninger omkring omlægning på madområdet.

Beslutning Fælles-MED Social, Sundhed og Beskæftigelse den 06-04-2017

Fraværende: Vibeke Bilotft, Vanessa Flensborg Madsen

Udsættes til næste møde.



741. Gensidig orientering

Dok.nr.: 13928
Sagsid.: 09/12997
Initialer: LEAN
Åben sag

Orientering v/formanden

Orientering v/næstformanden

Gensidig orientering

Kommende punkter:

- Kompetenceudvikling

Beslutning Fælles-MED Social, Sundhed og Beskæftigelse den 06-04-2017

Fraværende: Vibeke Bilstoft, Mads Edwards, Vanessa Flensborg Madsen

Intet



Bilagsliste

- 735. MED-uddannelse
 - 1. Program for temadag - Program Varde den 6. april 2017.docx (58462/17)

- 738. Høring om effektiviseringsforslag
 - 1. Forandring i Fællesskab - økonomiske effekter - Forandring i fællesskab - marts 2017 - ver. 4.pptx (52066/17)

- 740. Regnskab 2016 - Udvalget for Social og Sundhed
 - 1. Regnskab 2016 - rapport (37727/17)
 - 2. Årsberetning - tekst til udvalgsbemærkninger (37696/17)
 - 3. Specielle bemærkninger regnskab 2016 - Udvalget for Social og Sundhed.docx (36207/17)
 - 4. Anlæg 2016 (37711/17)



Underskriftsblad

Thorkild Sloth Pedersen

Vibeke Bilstoft

Rigmor Jensen

Annemette Ugelvig

Mads Edwards

Gitte Roszkowski

Wendy Martin

Hanne Jespersen

Mona Köhlert

Else Mathiesen

Ina Kristensen

Helle Uldahl Hansen

Vanessa Flensburg Madsen

Heidi Mattle

Claus Fjeldgaard